

PROGRAMA DE CERTIFICAÇÃO

PARA CONSELHEIROS ACIONISTAS DE EMPRESAS FAMILIARES

O programa abarca conteúdo teórico e prático completamente atualizado e sofisticado no âmbito de Governança Corporativa, Risco, Compliance, Gestão Financeira e Patrimonial para o Indivíduo e Empresa, bem como trabalha dinâmicas acerca das diferentes instâncias de Governança observadas em empresas familiares. O programa oferece também momentos de interação entre participantes e empresários que já vivenciaram os processos apresentados no programa. Tais momentos inspiram os participantes com modelos e exemplos práticos.





MÓDULO 01

Datas: 02, 03, 09 e 10/09/2020 **Formato:** Aulas online ao vivo com duração de 4h/dia

FUNDAMENTOS E GOVERNANÇA CORPORATIVA EM EMPRESAS FAMILIARES 16 horas

Introdução à Governança Corporativa sob a perspectiva de empresas familiares, com apresentação das instâncias de governança adequadas para cada momento do ciclo de vida da empresa e identificação dos períodos críticos que ameaçam a perenidade do negócio. O módulo contém ainda diretrizes para instrumentalização da governança e os principais atores e dinâmicas típicas destas estruturas.

- ▶ Objetivos, concepções e valores da governança;
- ▶ Conflito de agência;
- ▶ Abrangência de modelos;
- ▶ Especificidades da governança corporativa em empresas familiares;
- ▶ Instâncias a serem criadas de acordo com o ciclo de vida da empresa;
- ▶ Principais atores e dinâmica de relacionamento entre eles;
- ▶ Instrumentos básicos: acordo de acionistas, protocolo familiares, estatutos;
- ▶ Transição entre cargos executivos e posições nas instâncias de governança;
- ▶ Estudo de caso



MÓDULO 02

Datas: 16, 17, 23 e 24/09/2020 **Formato:** Aulas online ao vivo no período da manhã com duração de 4h/dia

ESTRATÉGIA, GESTÃO EMPRESARIAL E FINANÇAS

16 horas

Contextualização da importância da participação ativa do conselheiro no âmbito das definições em Planejamento Estratégico e Financeiro e como adequar a estrutura societária da companhia, a gestão patrimonial – isolando os interesses e atividades pessoais dos interesses e atividades empresariais - e o planejamento sucessório, a fim de torná-lo mais atrativo para credores e investidores.

- ▶ Estratégia, planejamento e gestão;
- ▶ Estrutura societária e instrumentalização da GC;
- ▶ Fundamentos em finanças – como ler e avaliar as demonstrações financeiras;
- ▶ Finanças corporativas: retorno acionista, retorno empresa;
- ▶ Planejamento sucessório;
- ▶ Finanças pessoais, patrimônio e gestão patrimonial profissional WEALTH MANAGEMENT & “FAMILY OFFICES”;
- ▶ Estudo de caso



MÓDULO 03

GESTÃO DE RISCO E COMPLIANCE 16 horas

Datas: 30/09, 01, 07 e 08/10/2020 **Formato:** Aulas online ao vivo no período da manhã com duração de 4h/dia

Imersão nos aspectos mais relevantes da Gestão de Risco e os conceitos fundamentais em Compliance e Integridade, dimensões que tem se tornado cada vez mais relevantes para a perpetuidade do negócio. Ao apresentar os conteúdos em GCR, o ciclo de vida da companhia é utilizado como fio condutor das discussões sobre a prática e o cotidiano da aplicação dos fundamentos de Governança, Compliance e Risco.

- ▶ Estruturas de Fiscalização e Controle;
- ▶ Especificidades legais da Lei 12.843 e 13.303 e Decreto 9.203;
- ▶ Compliance e programas de integridade: Código de Conduta, Canal de Denúncia e Comitê de Ética
- ▶ Responsabilização de administradores, conselho de administração e gestores;
- ▶ Gestão de continuidade de negócios;
- ▶ Gestão da estratégia
- ▶ Gestão de risco empresarial
- ▶ GRC como alavanca de valor para as companhias
- ▶ Estudo de caso



MÓDULO 04

Datas: 21, 22, 28 e 29/10/2020 **Formato:** Aulas online ao vivo no período da manhã com duração de 4h/dia

O MERCADO DE M&A E CAPITAIS

16 horas

Face ao crescente engajamento de empresas familiares em operações de fusão e aquisição e emissões de títulos no mercado de capitais, este módulo trabalha as operações de capitalização da empresa sob a ótica dos acionistas, a fim de prepará-los para avaliar e tomar decisões de alta complexidade e sofisticação, amparadas pelo testemunho de empresários que obtiveram grande sucesso no acesso ao mercado de capitais.

- ▶ Fundamentos do mercado financeiro e de capitais;
- ▶ Capital próprio vs. Capital de terceiros;
- ▶ Motivações para o acesso ao mercado de capitais;
- ▶ Como identificar o momento correto para a companhia realizar uma transação societária ou acessar o mercado de capitais;
- ▶ Principais metodologias de avaliação de empresas;
- ▶ Ambiente regulatório do mercado de capitais;
- ▶ Principais pré-requisitos para elegibilidade para as transações de mercado de capitais;
- ▶ Governança corporativa em transações societárias;
- ▶ Estudo de caso

MÓDULO 05

Datas: 04, 05, 11 e 12/11/2020 **Formato:** Aulas online ao vivo no período da manhã com duração de 4h/dia

ATUANDO COMO CONSELHEIRO DE ADMINISTRAÇÃO 16 horas

Consolidação dos conhecimentos com aprofundamento das discussões em torno do papel do Conselheiro de Administração: como se posicionar e defender os interesses da companhia, bem como seus interesses como acionista; como eleger membros independentes que podem colaborar de maneira decisiva para o sucesso do negócio e métodos de avaliação de desempenho dos conselheiros de administração no exercício de suas funções.

- ▶ Mudança do modelo mental: de gestor para acionista;
- ▶ Importância do conselho de sócio;
- ▶ Acordo de acionistas;
- ▶ Papel do conselheiro acionista x conselheiro independente
- ▶ Como eleger membros independentes?
- ▶ Como disseminar a cultura de governança corporativa do conselho de administração para instâncias inferiores;
- ▶ Principais dinâmicas em um conselho de administração;
- ▶ Relacionamento com a família e com os membros independentes;
- ▶ Resolução de disputas e conflitos no âmbito do conselho de administração de uma empresa familiar;
- ▶ Avaliação da performance do conselho e dos conselheiros;
- ▶ Estudo de caso