

CARTA ABERTA AOS ACIONISTAS DA PETRÓLEO BRASILEIRO S.A. - PETROBRAS

Caros acionistas da Petrobras,

A Petróleo Brasileiro S.A. – Petrobras (“Petrobras”) é uma companhia global, maior petroleira da América Latina e uma das empresas mais importantes do Brasil. Ela esteve no centro dos maiores escândalos de corrupção da nossa história, e encontra-se em importante processo de reconstrução da sua credibilidade perante os mercados internacionais.

Os signatários são acionistas da Companhia há anos e, eles reconhecem que muito já foi feito, especialmente após a Lei das Estatais, de 2016, e nos últimos três anos com um forte programa de redução do seu endividamento, desinvestimentos e paridade dos preços dos combustíveis com os mercados internacionais.

É com o espírito de contribuição para que esses temas relevantes para a Petrobras continuem sendo adequadamente endereçados que alguns acionistas minoritários analisaram a atual composição do Conselho de Administração e identificaram a possibilidade de eleger três conselheiros na Assembleia Geral Extraordinária convocada para 27/08/2021. Em particular, a lista possui *gaps* de suma importância para o desafio da Petrobras nos próximos anos. Dentre eles destacamos:

1. Consideração como “independente” de conselheiro que é Presidente do Conselho de Administração de outra relevante Estatal Brasileira. Entendemos que tal interpretação não se coaduna com a melhor prática e, portanto, não consideramos tal profissional como independente na Petrobras;
2. A lista atual de candidatos da União não oferta aos acionistas nenhum advogado com notório conhecimento em sociedades de economia mista e regulação nos segmentos de operação da Petrobras, algo relevante para a Petrobras, com um passado recente de problemas de *compliance*, e que ainda sofre com a desconfiança do mercado de capitais em relação aos riscos políticos ainda não afastados;
3. A necessidade de ampliar o número de independentes, sobretudo para maior representação aos seis comitês de assessoramento ao Conselho de Administração;
4. O Comitê de Auditoria Estatutário demanda a inclusão de pelo menos mais um membro especialista financeiro; e
5. A oportunidade de a Petrobras contar com um membro que seja administrador do maior acionista brasileiro da Companhia.

A visão das competências administrativas, funcionais e setoriais expressadas no “Quadro de Qualificações e Experiências” (*Summary of skills and experiences*), anexo da presente Carta, não representa um julgamento sobre as biografias de cada um dos indicados pelo Acionista Controlador, que também pontuam em todos os itens desejáveis. Ela apenas evidencia que o colegiado pode ser aprimorado para melhor definir a estratégia para o seguimento de óleo e gás, particularmente no que tange aos riscos políticos historicamente vivenciados pelas estatais brasileiras, e especialmente pelos desafios que as mudanças climáticas impõem para as grandes empresas, e a construção de uma *Agenda ESG* para a Petrobras.

Por todas as razões expostas acima, os signatários, em comum acordo, decidiram propor três nomes adicionais para compor o Conselho de Administração da Petrobras. Todos os nomes são independentes – tanto do ponto de vista formal como material – e irão agregar ao Conselho de Administração conhecimento da indústria, da companhia, de governança, finanças, auditoria, *compliance*, gestão de crises, experiência como *Chairman*, CEO ou diretor estatutário de companhia ou instituição financeira, do ambiente jurídico e regulatório, de tecnologia, de diversidade e de sustentabilidade. Juntamente com alguns dos nomes oferecidos pelo Acionista Controlador, aumentando a representatividade do Conselho de Administração da Petrobras e, conseqüentemente, contribuindo para superar os desafios que a empresa tem pela frente.

O processo de eleição de candidatos ao Conselho de Administração no Brasil é complexo, e fora da capacidade operacional de alguns investidores. Os signatários discutiram a presente proposta com outros importantes acionistas locais e estrangeiros, que partilham a mesma visão e pretendem apoiar os candidatos, ainda que não participando da formalidade da nomeação.

Importante registrar que durante o período pós-AGO de 2021 os signatários e os candidatos seguiram acompanhando os eventos com investidores e realizando engajamento com membros da Administração da Petrobras.

Sendo assim, pedimos, educadamente, aos acionistas que analisem cuidadosamente a Proposta da Administração, que apoiem o pedido de voto múltiplo formulado e que selecionem os candidatos que possam colaborar positivamente com os desafios da Petrobras.

São Paulo, 04 de agosto de 2021

Absolute Investimentos	Banco Clássico	Genial Investimentos	Moat Capital	RPS Capital
55 11 31994450	55 11 999749155	55 11 21378180	55 11 31818736	55 11 56447970

Board of Director Nominees	Eduardo Bacellar Leal Ferreira	Marcelo Gasparino da Silva	Sonia Julia Sutzbeck Villalobos	José João Abdalla Filho	Joaquim Silva e Luna	Pedro Rodrigues Galvão de Medeiros	Cynthia Santana Silveira	Márcio Andrade Weber	Murilo Marroquim de Souza	Ruy Flaks Schneider	Carlos Eduardo Lessa Brandão
Summary of skills and experiences											
Independent	NO	YES	YES	YES	NO	YES	YES	YES	YES	NO	YES
Total Scores main skills and experiences	8	17	14	14	9	17	15	15	16	12	10
Administrative skills											
Experience as CEO				✓	✓		✓	✓	✓	✓	✓
Experience as Chairman of Boards	✓	✓✓			✓			✓	✓	✓	
Experience as Statutory Director in SOE		✓			✓			✓	✓		
Knowledge on International Investment		✓	✓✓	✓		✓✓	✓✓	✓	✓✓	✓	✓
Institutional Relations		✓✓	✓✓	✓✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
Knowledge on Petrobras	✓	✓	✓	✓	✓	✓✓	✓	✓✓	✓✓	✓	
Functional skills											
Anti-Corruption & Anti-Bribery Activism	✓	✓	✓	✓	✓	✓				✓	✓
Knowledge on Global Supply Chain						✓	✓	✓	✓		
Safety & Risk Management	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
Talents, Diversity & Cultural Transformation		✓	✓	✓			✓			✓	✓
Business Innovation & Digital Transformation		✓							✓		✓
Corporate Responsibility, Sustainability & ESG	✓	✓	✓			✓					✓✓
Complex Legal Critical Reasoning		✓✓		✓							
Finance, Privatization & Turnaround		✓	✓✓	✓✓		✓✓	✓	✓		✓	✓
Sectoral skills											
Refining, Transportation and Marketing	✓		✓	✓	✓	✓✓	✓✓	✓✓	✓✓	✓	
Exploration and Production	✓	✓	✓	✓	✓	✓✓	✓✓	✓✓	✓✓	✓	
Distribution	✓	✓	✓	✓	✓	✓✓	✓✓	✓✓	✓✓	✓	
Scorecard											
Number of skills	8	14	11	12	9	11	11	11	11	12	9
Total Score	8	17	14	14	9	17	15	15	16	12	10

Solid knowledge/expertise = ✓
Notorious knowledge/expertise = ✓✓

Data <https://www.investidorpetrobras.com.br/en/>
SOE = State Owned Enterprise

Dear Petrobras shareholders,

Petróleo Brasileiro S.A. – Petrobras (“Petrobras”) is a global company, the largest oil company in Latin America, and one of the most important companies in Brazil. It was at the center of the biggest corruption scandals in our history and is in an important process of rebuilding its credibility in international markets.

Signatories have been shareholders of Petrobras for years, and recognize that a lot has already been done, especially after the 2016 Law of State-owned Companies, and in the last three years with a solid program to reduce their indebtedness, divestments, and fuel price parity with international markets.

In the spirit of contribution so that these relevant issues to Petrobras continue to be properly addressed, some minority shareholders analyzed the current composition of the Board of Directors and identified the possibility of electing three directors at the Extraordinary General Meeting called for 8/27/2021. In particular, the list has gaps of great importance for the Petrobras’s challenge in the coming years. Among them, we highlight:

1. Consideration as “independent” of a director who is Chairman of the Board of Directors of another relevant Brazilian State-owned company. We understand that such interpretation is not in line with best practice, and therefore we do not consider such a professional to be independent at Petrobras;
2. The current list of candidates of the Federal Government does not offer shareholders any lawyer with notorious knowledge of mixed capital companies and regulation in the segments of the Petrobras’s operation, something relevant for Petrobras, with the recent past of compliance problems, and that still suffers from the distrust of capital market concerning political risks, not yet ruled out;
3. The need to expand the number of independents, especially for greater representation in the six advisory committees to the Board of Directors;
4. The Statutory Audit Committee demands the inclusion of at least one more expert financial member; and
5. The opportunity for Petrobras to have a member who is a manager of the Company's largest Brazilian shareholder.

The vision of administrative, functional and sectorial competences expressed in the "Summary of skills and experiences", attached to this Letter, does not represent a judgment on the biographies of each of those appointed by the Controlling Shareholder, which also score on all desirable items. It only shows that the collegiate can be improved to better define the strategy for the follow-up of oil and gas, particularly concerning the political risks historically experienced by Brazilian state-owned companies, and especially due to the challenges that climate change imposes on large companies, and the construction of an *ESG Agenda* for Petrobras.

For all these reasons explained above, the signatories, in common agreement, decided to propose three additional names to compose Petrobras' Board of Directors. All names are independent - both formally and materially - and will add to the Board of Directors knowledge of the industry, the company’s business, governance, finance, auditing, compliance, crisis management, experience as Chairman, CEO, or statutory director of a company or financial institution, the legal and regulatory environment, technology, diversity, and sustainability. Along with some of the names offered by the Controlling Shareholder, increasing the representation of Petrobras' Board of Directors and, consequently, contributing to overcoming the challenges that the company faces.

The election process for candidates for the Board of Directors in Brazil is complex and beyond the operational capacity of some investors. The signatories discussed this proposal with other important local and foreign shareholders, who share the same vision and intend to support the candidates, although not participating in the formality of the nomination.

It is important to note that during the post-AGM 2021 period, the signatories and candidates continued to follow the events with investors and engage with Petrobras' management members.

Therefore, we kindly ask the shareholders to carefully analyze the Management Proposal to support the multiple vote request made and select candidates who can collaborate positively in the Petrobras’ challenges.

São Paulo, August 4,

Absolute Investimentos	Banco Clássico	Genial Investimentos	Moat Capital	RPS Capital
55 11 31994450	55 11 999749155	55 11 21378180	55 11 31818736	55 11 56447970